

# **Inhalt**

## **Einleitung:**

**Projekterfolg ist Führungsaufgabe ! 9**

Wovon hängt der Erfolg eines Projektes ab ? Projekt-Intelligenz = Wissen über die Gesetze der Projektarbeit; Führungsaufgabe: Beseitigen von Projektblockaden

**1 Im Projekt ist alles anders ! 12**

Warum arbeiten wir in Projekten ? Projektkennzeichen: Innovation + Veränderung; Projektsumpf von "Später und Teurer"; Beschleunigungsgesetz der Projektarbeit

**2 Das Budget ist viel zu niedrig ! 24**

Warum ist Qualität so selten ? Kostenventil Qualität; Zielkosten und Arbeitsschwerpunkte; Projektkosten und Optimismus, Gleichgewichtsgesetz der Projektarbeit

**3 Die Termine laufen uns davon ! 35**

Wie kann man Projektarbeit rationalisieren ? Optimale Losgrößen der Projektarbeit; Fertigstellung, Projektdauer, Engpässe; Produktivitätsgesetz der Projektarbeit

**4 Wir brauchen unbedingt mehr Leute ! 47**

Wo werden die Mitarbeiter eingesetzt ? Komplexität und Erfolg; Mitarbeiterverfügbarkeit; Stabsstelle Projektkoordination; Matrixgesetz der Projektarbeit

<b>5</b>	<b>Noch eine Änderung und wir werden nie fertig !</b>	<b>63</b>
	Wie werden Änderungen planbar ? Änderungsintensität; Änderungskosten; Projektkalkulation; Planungsreserven; Flexibilitätsgesetz der Projektarbeit	
<b>6</b>	<b>Wir berichten uns noch zu Tode !</b>	<b>75</b>
	Wer muss informiert werden ? Kosten der Projektverwaltung; Kennzahlen; Toleranzgrenzen; Earned Value Analyse; Transparenzgesetz der Projektarbeit	
<b>7</b>	<b>Die Entscheidungen dauern viel zu lange !</b>	<b>93</b>
	Was kann ein Projekt entscheiden ? Kompetenz, Verantwortung, Abhängigkeit, Kategorien, Freiheitsgrad; Unabhängigkeitsgesetz der Projektarbeit	
<b>8</b>	<b>Der Formalismus hält uns nur von der Arbeit ab !</b>	<b>107</b>
	Wie wird eine Projektbürokratie vermieden ? Regeln ordnungsgemäßer Projektarbeit, Standard-Projekt-Prozesse; Wirtschaftlichkeitsgesetz der Projektarbeit	
<b>9</b>	<b>Diese Idee ist aber die letzte !</b>	<b>124</b>
	Wann wird ein Projekt instabil ?; Projekt-Grundlagen und Ziele; Budgetstabilität und Entscheidungsstabilität; Wirkungsgesetz der Projektarbeit	

<b>10 Entweder wir präsentieren oder wir produzieren !</b>	<b>136</b>
Wer muss das Projekt verkaufen ? Public Relations und Projektarbeit; Projekt-Präsentation und Projekterfolg; Überzeugungsgesetz der Projektarbeit	
<b>11 Das Risiko ist riesig, wir brauchen mehr Puffer !</b>	<b>148</b>
Wie weit kann ein Projekt aus dem Ruder laufen ? Risikofaktoren; Risiko-Index; Risikovorsorgekosten; Havariegesetz der Projektarbeit	
<b>12 Mit Meetings kann man keine Krise bewältigen !</b>	<b>161</b>
Was ist in der Projekt-Krise zu tun ? Troubleshooting; Problem-Management; Eskalation; Projekt-Sanierung; Toleranzgesetz der Projektarbeit	
<b>Schlussbemerkung</b>	<b>172</b>
<b>Register</b>	<b>174</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>174</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b>	<b>178</b>
<b>Literaturhinweise</b>	<b>179</b>
<b>Autor</b>	<b>180</b>